

# さんか EXPRESS

発行所  
セブン&アイグループ労働組合連合会  
イトーヨーカドー労働組合  
東京都千代田区二番町8-8  
TEL 03-6238-3940  
FAX 03-3261-2358  
発行者 石合 弘二 編集者 岡山 明日菜

## 確認しよう！冬期一時金 (ナショナル・エリア・フィールド・嘱託組合員) 支給日：12月7日(金) NA 組合員の一人平均昨年比 111%の回答！

2018年冬期一時金は、賞与支給前営業利益率(2017年下期—2018年上期)と2018年上期既存店営業利益昨年比によって決定されます。該当期間の業績は黒字増益という状況ですが、制度上の係数表では図ることができないため、別途交渉となりました。

11月6日(火)の一時金申し入れ以降、現状の利益状況、先々を見据えた経営環境など、労働組合からの要求内容と会社が考える支給水準に関して、事務折衝を継続的に行ってきました。労働組合からは「一時金は月例給と同様に生活給である」という考え方を伝え、直近の業績改善度合いや経年の取戻し分、組合員の頑張り等を考慮した支給を要求しました。最終回答日まで、会社と交渉を重ね、11月15日(木)11時より四ツ谷本部会議室にて、最終交渉を行いました。会社からは上期営業利益予算達成に対する組合員への感謝と年間最大利益を生み出す、12月度に組合員がモチベーション高く仕事をしてほしいという誠意ある回答を受け、妥結に至りました。

### ◇ 確認した内容のポイント

#### ◎支給係数・支給日

《ナショナル、エリア組合員》	・・・81%	12月 7日(金)
《フィールド組合員、嘱託組合員》	・・・91%	12月 7日(金)
《パートナー組合員》	・・・93%	12月 27日(木)

### ■2018年度冬期一時金支給に向けた中央労使協議会

と き：2018年11月15日(木)

ところ：四ツ谷本部会議室

#### 【出席者】

会 社：三枝(代表取締役社長)、佐藤(取締役常務執行役員 管理本部長)、  
樋口(取締役執行役員 営業本部長兼販売促進室長)、泉井(取締役執行役員 販売事業部長)、  
河田(執行役員 人事室長)、須賀(勤労厚生部GM)、久保村(勤労厚生部M)  
組 合：石合(中央執行委員長)、渡邊(中央執行副委員長)、中井(中央執行副委員長)、  
千代田(中央執行書記長)、松川(中央執行委員)

## ■2018 年度冬期一時金支給に向けた労使協議のポイント

### 【労働組合】石合委員長

一時金支給について、過去から労使で確認してきた一時金（＝賞与）の水準は、生活給の考えも踏まえ、年間最低 4.0 ヶ月を基本としてきた。ここ数年は、業績不振に伴い、年間 4.0 ヶ月を大きく下回る支給が続いている。2018 年度上期利益予算達成の背景には、限られた人員で経費削減や閉店、モデル店や構造改革に対応してきたことや経営方針である基本四原則に取り組んできた事などが挙げられる。今冬期一時金については、利益水準は未だに低位にあるものの、改善度合いや経年の取戻し分、組合員の頑張り等を考慮し、支給をお願いしたい。

### 【会社】三枝社長

上期営業利益は、グループで唯一予算を達成することができた。我々の取り組みは正しいものと理解しているが、依然その水準は売上比 1%を下回る水準であり、R000億の売上に対してわずか 1H億という状況であり、競合他社・グループ各社と比べても収益の格差は大きい状況である。また、景況感の悪化も影響して 10 月度は減益となった。11 月についても現時点では赤字の見通しの中で、年間営業利益予算の 100 億の予算達成が厳しい状況であるのも事実である。賞与については、上期までの営業実績に応じて支払う性格のものであるが、労働組合の要求に対しては、現状の営業環境を考えると厳しい状況であると言わざるを得ない。

冬期賞与は、2011 年の支給係数 84%を最後に 70%前半の支給が続き、2015 年には 67%という最低の水準となり、組合員の皆さんに低い水準で支給してきたのは事実であると認識している。

冒頭申し上げた通り、上期決算はグループで唯一予算を達成しており、組合員の期待の大きさも十分に理解している。今年度利益予算 100 億を達成させるためには、年間最大の利益を出す 12 月の取り組みが必須であり、そのためには社員全員が一丸となって商売に取り組むことが最も大切であると考えている。12 月度に社員がモチベーション高く仕事をしてもらえるように会社としても精一杯の回答をさせて頂きたい。



**労使で、12 月商戦の重要性を認識し、予算達成に向けて一丸となって取り組むことと組合員のこれまでの頑張りと今後への期待を込め、会社より誠意ある回答を受け、妥結に至りました。**